

立讯精密气候风险与 机遇识别及应对策略



气候风险与机遇

我们高度重视气候变化应对，建立并不断完善气候治理结构，致力于将气候管治与公司的管理与业务体系融于一体。

治理



- 建立由董事会领导决策，可持续发展推进中心统筹，各厂区参与的碳中和工作组，全面统筹推进气候变化相关事务，确保各项事务依照计划实施，达成相关目标。
- 董事会下属战略委员会负责公司可持续发展含气候变化相关事宜的审议，包括内外部利益相关方沟通、重要性评估、风险识别、目标及策略的制定等，保障公司可持续发展和应对气候变化战略的推进落实。

战略



- 依据 TCFD（气候相关财务披露工作组）对气候风险和机遇的分类，结合立讯精密的业务板块识别适用的气候风险项和机遇项。
- 针对识别的结果进行相关政策梳理，以了解宏观环境下各气候风险与机遇的重要性及未来发展趋势。
- 通过定性的气候情景分析评估气候变化相关的风险和机遇在不同时期及情景下对公司的业务、战略和财务规划的影响。

风险管理



- 各风险主管部门每年对立讯精密正在或潜在面临的气候风险进行识别、筛选和评估，制定对策，并由董事会战略委员会审议内容，根据需要制定追加对策。
- 将各类气候风险按发生概率和影响程度进行分类，管理层针对重要程度和紧急度较高的风险采取对策。

指标与目标

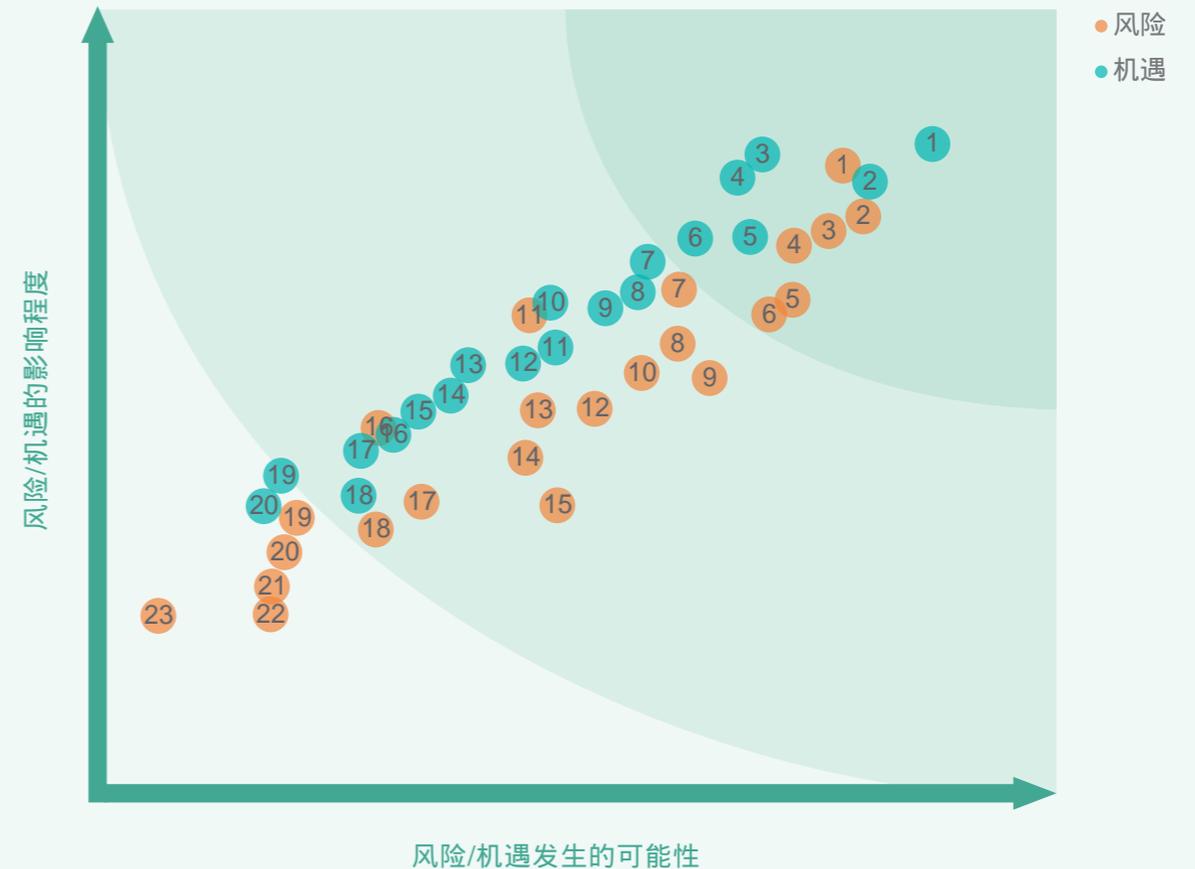


- 计划于 2023 年完成制定符合 SBTi（科学碳目标倡议组织）1.5 路径要求的减碳目标，并承诺不晚于 2050 年实现碳中和。
- 制定清洁能源转型目标，计划于 2025 年实现清洁能源使用比例达 50%。

与应对气候变化相关的具体实践和绩效请详见《2022 年立讯精密可持续发展报告》。

我们积极识别气候风险与机遇并制定应对气候变化策略及行动，回应利益相关方在气候变化情景下对业务连续性 & 可持续性的高度关注。我们参考 TCFD 建议，于报告期内组织与气候风险和机遇高度相关的重点单位对上、下游及自身运营潜在的风险和机遇进行评估调研。

立讯精密2022年气候风险与机遇矩阵



立讯精密气候风险清单

重要气候变化风险应对

风险 01 原材料成本增加



类型
转型风险之市场风险

描述
气候变化带来的政策法规变化导致原物料采购、制造、运输，以及供应链整体产生复杂的变动

利益相关方
供应链

影响的可能途径与方式

- 供应链低碳转型的部分成本可能转嫁至原材料价格，增加生产成本
- 初期绿色技术发展未追上政策转型速度时，使用可降解、可回收的原材料会增加采购及运营成本
- 长远而言原材料的供求及价格将出现改变，令生产成本预算较难把控

风险应对方式

- 筛选备选供应商，合理控制采购成本
- 通过供应商宣贯与调查等，推动供应商往节能减排方向发展
- 建立上游原物料低碳监控机制
- 加速绿色转型，导入新技术、新材料

风险 02 向低排放技术转型



类型
转型风险之科技风险

描述
为降低产品生产过程的能耗，开展节能改造、流程优化等改进

利益相关方
客户

影响的可能途径与方式

- 采用更节能的生产设备及生产技术等，增加资本性投入
- 新型工艺 / 设备投入后效果可能不及预期，使产品质量未能达到合格标准

风险应对方式

- 成立节能降耗管理小组，建立节能降耗目标
- 大力发展新能源汽车、光伏逆变器等技术产品，提升低能耗产品比重
- 建立产品环境足迹管理机制
- 与客户合作开展 EEP (能源效率计划) 能效提升项目

风险 03 来自利益相关方的顾虑或负面反馈增加



类型
转型风险之声誉风险

描述
需要回应来自不同利益相关方关于公司在生产及运营过程中应对气候变化的问询

利益相关方
投资者 客户

影响的可能途径与方式

- 因未能有效回答各利益相关方关切事项或未妥善管理气候风险而影响大众对公司的整体评价，长期可能影响公司的市场竞争力
- 增加管理成本，优先考虑使用具环保、低碳元素的供应商可能额外增加采购成本
- 增加在绿色 / 可持续供应链的投入

风险应对方式

- 设立可持续发展中心专职部门，处理可持续发展和气候变化相关问题，与各利益相关方积极沟通，提升公司声誉
- 公开披露与气候变化相关的政策及信息，保障所有相关方可获取相关信息并监督评价公司表现

重要气候变化机遇应对

机遇 01 采用公共部门激励



类型
市场

发生的可能途径与方式

- 参与重点领域新基建建设，如人工智能、充电桩、光伏电站等，带动产业链发展，获取政策优惠
- 在园区发展新能源项目，推进多能互补高效利用

描述

通过参与重点新领域基建、创建绿色工厂等方式响应政府节能减排计划，从而获得相关补贴或激励

机遇应对方式

- 设置政府补贴专员，定期评估反馈政府关于能源方面的政策激励
- 根据实施可能性及收益导入政策激励
- 申报省市级、国家级绿色工厂以及近零碳工厂

利益相关方
政府及监管机构

机遇 02 业务活动多元化



类型
产品和服务

发生的可能途径与方式

- 建设完善新型数字基础设施，推动新一代信息技术在制造业全要素、全产业链、全价值链的融合应用
- 推动技术创新、新产品培育、新模式应用、新业态扩散和新产业兴起

描述

扩展业务以实现多元化业务活动组合，加速工业化与信息化“两化融合”

机遇应对方式

- 导入两化融合管理体系，并进行相关认证
- 制定《业务连续性运营计划（BCP）管理程序》，建立两化融合标杆企业
- 公司管理层时刻把握市场动态，顺应行业发展趋势，通过产业调研及内部研讨会议，检讨自身发展状况，深度分析公司业务/能力边界，强化“三个五年”战略部署，持续探索企业多元化创新发展之路

利益相关方
客户

机遇 03 生产和分销流程



类型
资源效率

发生的可能途径与方式

- 采用高效的生产设备和工艺流程可提高产能和生产效率，改善劳动力管理和规划，同时增加收入
- 通过优化分销渠道和库存管理避免资源浪费，可降低运营成本，同时提升供应链管理水平和保障产品销量

描述

采用高效的生产设备和工业流程，建立智能车间，优化分销渠道和库存管理

机遇应对方式

- 打造数字化工厂，自主研发自动化机组、自动运输机器人、机械臂等设备及相应的在线实时监测系统，提高生产效率
- 通过对先进的数字化工具和自动化制程的开发及应用，对系统结构、人员组织及生产方式不断优化，使公司的生产系统能够快速适应持续扩张的产品线和不断变化的市场需求
- 导入多种进料模式，以减少库存压力，降低运营成本

利益相关方
供应链

机遇
04

